

Modalidad: curso e-Learning Duración: 120 horas

Categorías: Química

OBJETIVOS

Adquirir los conocimientos en relación a todos los elementos del enfoque LEAN/JIT como modelo de referencia para el diseño y la gestión de la producción, y ser capaz de aplicar las técnicas y herramientas necesarias para su implantación en su organización.

CONTENIDOS

1. EL ENTORNO DE PRODUCCIÓN LEAN/JIT.1.1. Los sistemas productivos.1.2. El despilfarro y las pérdidas en los sistemas de producción.1.3. La producción justo a tiempo.1.4. El enfoque de producción LEAN/JIT.1.5. Preparación para la producción LEAN/JIT.1.6. Actividades previas: el mapa de valor de los procesos S5.2. EL NIVELADO DE LA PRODUCCIÓN. 2.1. La variación de la demanda.2.2. Métodos convencionales para el tratamiento de la demanda.2.3. La nivelación de la producción según el enfoque LEAN/JIT.3. EL ENLACE ENTRE LOS PROCESOS. EL SISTEMA KANBAN. 3.1. Sistemas de control de la producción.3.2. El control de la producción en la producción LEAN/JIT. El Kanban.3.3. Funcionamiento del Kanban.3.4. Cálculo del número de Kanban.3.5. La implantación del sistema de Kanban.4. LA REDUCCIÓN DE LOS TIEMPOS DE PREPARACIÓN.4.1. Introducción. El problema de los tiempos de preparación.4.2. El tratamiento convencional de los tiempos de preparación.4.3. Los tiempos de preparación en la producción LEAN/JIT.4.4. Conceptos de preparación.4.5. Metodología para la reducción de los tiempos de preparación.4.6. Reducción de los tiempos de fabricación.5. FLEXIBILIDAD.5.1. Factores que afectan al diseño y a la gestión de los sistemas de producción.5.2. Flexibilidad.5.3. Alternativas para conseguir la flexibilidad.5.4. La flexibilidad en la producción LEAN/JIT.6. LA DISTRIBUCIÓN EN PLANTA: LÍNEAS EN U.6.1. Distribución en planta y tipos básicos.6.2. La implantación del puesto de trabajo.6.3. Implantación de procesos flexibles: Líneas en U.6.4. Metodología de diseño de líneas en U.7. LA ESTANDARIZACIÓN DE LAS OPERACIONES.7.1. Estandarización de las operaciones y estándares del trabajo.7.2. El estándar de trabajo en la Producción de LEAN/JIT.7.3. Componentes del trabajo estándar.7.4. Pasos en la preparación del trabajo estándar.8. POLIVALENCIA DE LOS TRABAJADORES Y LA ROTACIÓN DE TAREAS.8.1. La polivalencia de los trabajadores.8.2. La rotación de tareas.8.3. La gestión de la polivalencia.9. EL CONTROL DEL AUTÓNOMO. 9.1. Calidad asegurada.9.2. Mecanismos a prueba de error.9.3. El control del autónomo.

