

Categorías: Administración y gestión

OBJETIVOS

Dejar el Poder"

CONTENIDOS

Modulo 1.- Características de la empresa familiar

Unidad 1.- Que es una empresa familiar. Importancia y características

- Presentacion
- Que se entiende por empresa familiar. Concepto
- Tipos de empresa familiar
- Ventajas e inconvenientes de las empresas familiares

Unidad 2.- La cultura y valores de una empresa familiar

- Definicion de la cultura de empresa familiar
- Formacion y evolucion de la cultura y valores
- Trasmision de la cultura y valores

Unidad 3.- Factores de exito en las empresas familiares

- El valor del compromiso
- Presencia y supervision de los propietarios
- Direccion y propiedad familiar en pocas personas
- Capacidad de adaptacion de la estrategia al entorno
- Renovacion del liderazgo y de la vision estrategica
- Armonia familiar y/o adecuada gestion de los conflictos
- Profesionalizacion de su gestion
- Indicadores de desemplego
- Buen clima organizativo
- Buen clima organizativo: Sentido de pertenencia al grupo
- Buen clima organizativo: Cohesion grupal empresarial
- Buen clima organizativo: Motivacion para realizar el trabajo
- Buen clima organizativo: Clarificacion de intenciones
- Buen clima organizativo: Adaptabilidad al cambio
- Buen clima organizativo: de conceptos a hechos

Unidad 4.- Retos de las empresas familiares

- Dificultades asociadas al solapamiento familia/empresa
- Afrontar la creciente internacionalizacion
- Saber renovarse organizativamente
- Planificar la sucesion en la propiedad y en la gestion
- Mejorar la gestion del patrimonio familiar y el empresarial
- Cambiar los modelos de gestion

Unidad 5.- Organos de direccion y gobierno de la empresa familiar

- El gobierno de la empresa familiar
- Las instituciones familiares y de la propiedad
- Las instituciones familiares y de la propiedad: Reunion familiar
- Las instituciones familiares y de la propiedad: Asamblea familiar
- Las instituciones familiares y de la propiedad: Consejo familiar
- El consejo de administracion

Unidad 6.- El protocolo familiar

- Concepto de protocolo familiar
- Finalidad del protocolo familiar
- Contenido del protocolo familiar. Estructura
- Contenido del protocolo familiar. Eficacia jurídica
- Contenido del protocolo familiar. Instrumentos asociados
- Realización del protocolo familiar

Modulo 2.- Planificación estratégica de la sucesión en la empresa familiar

Unidad 7.- Factores de continuidad en la empresa familiar

- El cambio generacional
- El momento de la sucesión
- El papel de los directivos ajenos a la familia

Unidad 8.- Planificación de la sucesión de la empresa familiar

- Planificación del proceso de sucesión
- La preparación de los sucesores
- Preparación Remota
- Preparación Próxima
- Preparación in situ o preparación inmediata
- La transferencia de los bienes

Unidad 9.- Estilos de Sucesión

- Estilos de Sucesión
- Motivos para eludir "