

Categorías: Comercio y marketing

OBJETIVOS

1. Conocer los pasos a seguir en la implementación del VSM y aprender a realizar un diagrama de flujo para saber ilustrar, analizar y mejorar los pasos necesarios para la elaboración de productos y servicios. 2. Conocer las técnicas Lean. Herramienta 5S como punto de partida para introducir la filosofía Lean manufacturing en la empresa. 3. Conocer el cambio rápido de la técnica SMED (Single-minute exchange of dies), para aprender a reducir el tiempo de cambio y aumentar la fiabilidad del proceso de cambio, lo que reduce el riesgo de defectos y averías. 4. Conocer la técnica TPM (Mantenimiento productivo total) para evitar averías y que todos los equipos y máquinas se encuentren en perfecto estado para trabajar. 5. Conocer los beneficios e implantación de las técnicas y sistemas Lean de CONTROL VISUAL para permitir un rápido reconocimiento de la información que se comunica. Conocer los beneficios e implantación de Jidoka / Pokajoke para poder parar la maquinaria si algo va mal y así reducir paradas de máquinas no programadas y condicionantes o cuellos de botella en los sistemas productivos. 6. Conocer los beneficios e implantación Heijunka para calcular Takt Time y equilibrado de línea, mejorando y optimizando las células de trabajo. 7. Conocer los beneficios e implantación Kanban para la optimización de inventarios y stock. 8. Conocer las diferentes fases de implantación Lean para lograr un aprovechamiento más eficiente de los recursos disponibles, humanos o materiales, suprimir aquellas actividades que no aporten valor y reducir los tiempos muertos a su mínima expresión. 9. Aprender a asignar una gran responsabilidad a todos los niveles jerárquicos, en especial a los operarios, para proveer a la empresa de una mejor comunicación, colaboración y motivación. 10. Conocer los fundamentos de Six Sigma para reducir o eliminar los defectos o fallos en la entrega de un producto o servicio al cliente.

CONTENIDOS

Unidad 1. Implementación del VSM 1. Concepto 2. Pasos en la implementación VSM 3. Identificación de oportunidades de mejora a través del VSM 4. Simbología

Unidad 2. Herramienta 5S 1. Las técnicas Lean. Introducción 2. 5S 2.1 Eliminar (Sei) 2.2 Ordenar (Seiton) 2.3 Inspección y limpieza (Seiso) 2.4 Estandarización (Seiketsu) 2.5 Disciplina (Shitsuke) 2.6 Beneficios de la 5S

Unidad 3. Técnica SMED 1. Cambio rápido de herramientas (SMED) 1.1 Orígenes 1.2 Concepto 1.3 Tiempo de cambio 2. Ejemplo práctico 3. Pasos para disminuir tiempos de cambio 4. Beneficios del SMED

Unidad 4. Técnica TPM 1. Definición 2. Tipos de mantenimiento 2.1 Mantenimiento correctivo 2.2 Mantenimiento preventivo 2.3 Mantenimiento predictivo 3. Pasos para la puesta en marcha del TPM 4. OEE (Overall Equipment Service) 5. Beneficios del TPM

Unidad 5. Lean de control visual 1. Control visual 2. Jidoka 2.1 Orígenes 2.2 Definición 3. Poka-yoke 4. Autochequeos de calidad 5. Matriz de autocalidad (MAQ) 6. Beneficios de Jidoka 7. Sistemas de participación del personal 8. Programas de sugerencias 9. Grupos de mejora

Unidad 6. Heijunka 1. Heijunka 1.2 Orígenes 1.2 Concepto 2. Takt time 3. Equilibrado de la línea 4. Células de trabajo 5. Beneficios Heijunka

Unidad 7. Kanban 1. Kanban 1.1 Orígenes 1.2 Concepto 2. Funciones del Sistema Kanban 3. Metodología de relación con proveedores 4. Beneficios de Kanban

Unidad 8. Fases de implantación 1. Generalidad de la implantación Lean 2. Selección de bases de datos mediante VSM 3. Fases de la implantación Lean 4. Tecnologías de información en un entorno Lean

Unidad 9. Lean manufacturing (Factor humano) 1. El factor humano en el sistema Lean 2. Los equipo

de trabajo y el líder Lean3.Planes de formación4.Sistemas de incentivosUnidad 10. Six Sigma1. Six Sigma1.1 Orígenes y evolución2.Principios del Six Sigma3.Etapas3.1 Definir3.2 Medir3.3 Analizar3.4 Mejorar3.5 Controlar4.Herramientas que soportan la metodología Six Sigma5.Estructura humana5.1 Director5.2 Champions5.3 Master Black Belts5.4 Black Belts5.5 Green Belts5.6 Yellow Belts5.7 white Belts6.Beneficios del Six Sigma7.Consideraciones clave para el éxito LeanUnidad 10: Six Sigma1. Orígenes y evolución2. Principios del Six Sigma3. Etapas4. Herramientas que soportan la metodología Six Sigma5. Estructura Humana6. Beneficios del Six Sigma